

## INTERNATIONAL SEED FEDERATION

# “ISF fosters engagement for the future”

He attended the 2014 World Seed Congress of the International Seed Federation (ISF) in Beijing as a guest. Fast forward a year and Michael Keller will be attending this year's congress in Krakow as Secretary General. Michael Keller talks to us about the last 12 months in the role and shares his vision for the future of ISF.

“To describe the last 12 months as a whirlwind would be an understatement – if anyone was under the illusion that being Secretary General of a Swiss-based international organization was detached from the real world, think again! I've done a lot of travelling during the past year – Asia, Africa, the Americas and Europe – to understand the challenges that ISF members are facing in their part of the world. And it's a changing world. The environment in which we operate is not the same as it was 20 or even 10 years ago: ISF has to adapt the way it operates to remain relevant to its members. “Meeting members face to face has given me the motivation to deliver their expectations. And they are high, understandably so, as without them, ISF

wouldn't exist. We're engaging with our members to better understand their needs in terms of how ISF supports, represents and communicates with them. We're also engaging with members to establish clear action plans that are focused on tackling the key issues, from phyto to field crops. As part of the ISF 2020 project we're currently re-assessing ISF's mission, vision and values in terms of how they fit with our current purpose and future aspirations. This will help us develop a five-year strategic plan that focuses our energies and efforts on the key issues so that we can engage with the wider world as well as our members. “In my previous role as Vice President of UFS in France I was involved in the seed industry at association level so

I'm very aware of the issues. “One thing we know for certain is that the global seed industry is growing and the world is shrinking. More seed is moving around the world than ever before. At the societal level there is a growing interest in what people put on their plates, where food comes from. We have a responsibility to consumers to communicate this in the right way, to raise awareness of production. “In the domain of international trade we are facing regulatory challenges, and there are issues linked to market access including plant breeders' rights and phytosanitary measures. “In both areas we need to establish global cooperation. ISF with partners like Ciopora and CropLife International presented to UPOV and its members an initiative for more coopera-

tion of the Plant Breeding Rights application system. An International System of Cooperation could be a further step towards cooperation to enhance the accessibility of the UPOV system and by this encourage more investment into plant breeding and variety development. We want consistent, coherent systems that make life easier for everyone in this industry. “Judging by the 90% response rate to our consultation on International Standard of Phytosanitary Measures, it's clear that other people are equally committed to achieving a harmonized system. Following the consultation of our members ISF provided industry comments during country consultation. We were pleased to see that almost all our concerns were taken into consideration and, despite some substantial changes made by the Steward, the revised version addresses issues specific to seed and proposes solutions that are largely based on best practice within the seed industry. “In the area of plant breeding and innovation it is critical that we protect our members from overregulation which can impede innovation. It's essential that any regulation is science-based. As part of



The TARC worked for two years on the preparation of the revised text which will be presented for adoption at the General Assembly in Krakow. “The Functioning of the Multilateral System of Access and Benefit-Sharing of the International Treaty on Plant Genetic Resources for Food and Agriculture and the Access and Benefit-sharing Provisions is a core part of ISF's current work. ISF is continuously contributing via position papers, discussion papers and participation in ongoing discussions. ISF and the plant breeding sector as a whole believe that the Treaty and its Multilateral System in particular is the best available tool to deal with access and benefit sharing to secure the conservation and sustainable use of plant genetic resources for food and agriculture. However, we recognize that some improvement is required to make it a truly effective and workable instrument that appeals to and is adopted by the breeding community, and is more in line with common business practices. The topic is high on agenda of the Open Meeting of the Breeders' Committee Board Meeting at this year's World Seed Congress in Krakow. So watch this space, as they say!”

“We're currently re-assessing ISF's mission, vision and values in terms of how they fit with our current purpose and future aspirations.”

« Nous réévaluons notre mission et nos valeurs afin que l'ISF reste adaptée à nos préoccupations actuelles et futures. »

the Plant Breeding and Innovation communication strategy we are developing a set of principles as part of a position statement, which will be tailored to target messages for specific stakeholder groups in the coming months. “Fol-

lowing the revision of Trade Rules and Usages for Trading Seed in 2013, the General Assembly mandated the Trade and Arbitration Rules Committee (TARC) to repeat the exercise with the Procedural Rules for Dispute Settlement.

## FÉDÉRATION INTERNATIONALE DES SEMENCES

## L'ISF favorise l'engagement pour l'avenir

En 2014, à Pékin, il avait assisté au congrès international de l'ISF en tant qu'invité. Un an après, à Cracovie, Michael Keller participe à ce congrès en tant que secrétaire général. Michael Keller retrace les douze derniers mois dans cette fonction et partage sa vision de l'avenir de l'ISF.

« Qualifier l'année qui vient de s'écouler de tourbillon serait un euphémisme. Si vous pensiez qu'être secrétaire général d'une organisation internationale basée en Suisse signifiait être détaché de la dure réalité, révisez votre jugement ! J'ai beaucoup voyagé cette année – Asie, Afrique, Amériques, Europe – afin de mieux comprendre les difficultés rencontrées par les membres de l'ISF dans leurs pays respectifs. C'est un monde en pleine mutation. L'environnement dans lequel nous travaillons est très différent de ce qu'il était il y a vingt ans, voire

même dix ans. L'ISF doit donc s'adapter pour rester utile à ses membres. C'est en rencontrant personnellement les membres que j'ai trouvé la motivation pour répondre à leurs attentes. Elles sont élevées à juste titre, c'est la raison d'être de l'ISF. Nous nous impliquons auprès de nos membres pour mieux comprendre leurs besoins en termes de soutien, de représentation et de communication. Nous cherchons également à établir des plans d'actions clairs, abordant les questions cruciales dans le domaine phytosanitaire et des

grandes cultures. Dans le cadre du projet ISF 2020, nous réévaluons notre mission et nos valeurs afin que l'ISF reste adaptée à nos préoccupations actuelles et futures. Nous bâtissons ainsi un plan stratégique sur cinq ans qui mobilisera nos énergies afin que nous puissions nous engager auprès du monde en général et de nos membres en particulier. Dans ma précédente fonction de vice-président de l'ISF en France, j'ai travaillé avec l'industrie semencière et je suis donc parfaitement conscient de ces problèmes. Une chose est certaine : l'indus-

trie semencière mondiale s'accroît et le monde se rétrécit. Les mouvements de semences sont plus importants que jamais. Au niveau sociétal, on constate un intérêt croissant pour le contenu des assiettes et l'origine des aliments. Nous avons une responsabilité envers les consommateurs, nous devons relayer leurs préoccupations et y sensibiliser la production. En ce qui concerne le commerce international, nous faisons face à des difficultés de nature réglementaire et à des problèmes liés à l'accès au marché, aux droits des

obteneurs et aux mesures phytosanitaires. Dans ces deux domaines, nous devons établir une coopération à l'échelle mondiale. L'ISF et ses partenaires comme Ciopora et CropLife International ont présenté à l'UPOV et à ses membres une initiative visant à une coopération renforcée de la part du système de protection des obtentions végétales. Un mécanisme international de coopération représenterait une étape supplémentaire et améliorerait l'accessibilité du système de l'UPOV, encourageant ainsi les investissements dans l'amélioration des plantes et le développement des variétés. Nous voulons des systèmes cohérents et uniformes qui facilitent la vie de tous les acteurs de la filière. Considérant le taux de réponse de 90 % lors de notre consultation sur les normes internationales pour les mesures phytosanitaires,

il est clair que d'autres personnes sont pareillement décidées à faire aboutir un système harmonisé. Suite à la consultation auprès de ses membres, l'ISF a fourni l'opinion de l'industrie dans plusieurs pays. Nous sommes heureux de voir que presque toutes nos inquiétudes ont été prises en considération, et que, malgré quelques modifications substantielles apportées par le commissaire, la version révisée traite des questions spécifiques aux semences et propose des solutions basées largement sur les bonnes pratiques de l'industrie semencière. Dans le domaine de l'amélioration végétale, il est crucial de protéger nos membres d'une réglementation excessive susceptible d'être un obstacle à l'innovation. Il est essentiel que la réglementation s'appuie sur la science. Dans le cadre de la stratégie de communication sur l'amélioration des plantes et

l'innovation, nous élaborons une déclaration de principes dont les messages seront spécifiquement ciblés vers les différents intervenants de la filière. Suite à la révision des règles et usages de l'ISF pour le commerce des semences végétales en 2013, l'assemblée générale a chargé le TARC (Trade and Arbitration Rules Committee) de faire de même avec les règles pour le règlement des différends. Le TARC a travaillé pendant deux ans à la préparation d'un texte révisé qui sera présenté pour adoption lors de l'assemblée générale qui se tiendra à Cracovie. Le fonctionnement du système multilatéral d'accès et de partage des avantages inscrit dans le Traité international pour les ressources phytogénétiques pour l'alimentation et l'agriculture, et les dispositions relatives au partage des avantages sont au cœur

des travaux de l'ISF. L'ISF reste active dans ce domaine par ses déclarations de position, documents de consultation et participations aux débats. L'ISF et la filière de l'amélioration des plantes sont persuadées que le traité et son système multilatéral répondent parfaitement aux questions d'accès et de partage des avantages afin d'assurer la conservation et l'utilisation durable des ressources phytogénétiques. Cependant, nous sommes bien conscients que des améliorations sont nécessaires pour en faire un instrument vraiment efficace et opérationnel, en adéquation avec les pratiques de la profession et que le secteur de la sélection végétale adoptera volontiers. Ce thème sera à l'ordre du jour de la session ouverte que le comité des obteneurs tiendra à Cracovie, lors de la réunion de son conseil d'administration. À suivre ! »

## INSIDE THE ISF SECRETARIAT

## Meet the team!

Internally, this has been a year of considerable change within the ISF Secretariat. Alongside our established team members Radha, Piero, Mariette and Marie we have appointed three new team members Camilla, Jennifer and Szabolcz. We also created two new roles – Communications Manager and Regulatory Affairs Executive. “You can see from their profiles how diverse their roles are so it’s important to establish cooperation and collaboration internally,” Michael Keller says. “Like the seed industry, we are all working towards the same goal!”

**RADHA RANGANATHAN, TECHNICAL DIRECTOR**

“After working full time in the Secretariat since 2002 and being responsible for a wide range of subjects, I now work part time and my responsibilities now cover subjects related to seed health and phytosanitary regulations. In the area of seed health, a considerable part of my time is devoted to ISHI-Veg (or the International Seed Health Initiative for vegetable crops) which is an industry-led platform for the development of seed health test methods. At the moment I am very engaged in coordinating industry-wide activities in relation to the international standard on the international movement of seed being drafted by the International Plant Protection Convention and on ISF’s Regulated Pest Lists.”

**PIERO SISMONDO, TECHNICAL DIRECTOR**

“I’m responsible for the technical and trade related matters. I coordinate the activities of the Field Crops and Forage and Turf Sections, supporting the sub-sections and working groups to achieve their goals – most recently, the Code of Conduct for beet seed.

“Additionally I represent the interests of these sections in international organizations like OECD and ISTA, submitting proposals and collaborating on solutions. Also within my remit are the trade and arbitration rules and their application. In the technology part of my role I work with the Seed Applied Technologies Committee on projects including guidelines for the sound use of crop protection products on seed, and events including the post-congress workshop in Krakow.”

**MARIE TAHMAZIAN, FINANCE MANAGER**

“Since December 2013 I have been responsible for ISF’s finance and human resources. A large part of my role involves preparing ISF’s Annual Financial Statement for presentation at the World Seed Congress. Day to day I manage ISF’s cashflow – including the budgets for staffing, equipment and events. I am also the point of contact for current and new ISF members, making sure that our members get the most appropriate membership for their needs.”

**MARIETTE PEREY, OFFICE MANAGER**

“I’ve been working in the Secretariat as Administrative Assistant since July 2001. I support the Secretary General and the team in administrative matters, from mailing to coordinating travel and accommodation. It is been an enriching experience to attend the world seed congresses and to meet the ISF members whom I usually correspond with by email the rest of the year.”

**SZABOLCS RUTHNER, REGULATORY AFFAIRS EXECUTIVE**

“After 8 years as a Managing Director of the Hungarian Seed Association, I joined ISF Secretariat in February 2015 as Regulatory Affairs Executive.

“I’m here to promote the seed industry’s regulatory positions. My first main focus is on vegetable-related issues. As part of this I’m developing an action plan in line with the needs of the vegetable industry, and supporting the Vegetable & Ornamental Crop Section on key projects including the GM vegetable events database, the terminology of disease resistance and raising awareness of illegal propagation.”

**JENNIFER CLOWES, COMMUNICATION MANAGER**

“I joined ISF in January 2015 as its first Communications Manager. My role covers internal and external communication, and I’m ultimately responsible for coordinating the communications to support the delivery of ISF’s Strategic Plan. My current priority is member communication – namely how, what and how often – and as part of this I’m developing a communication mechanism to meet members’ needs. Alongside this, I’m managing the project to refresh the ISF website.”

**CAMILLA PERRET-GENTIL, EVENTS MANAGER**

“After a year at ISF as the intern in 2011, I returned in September 2014 as Events Manager. My key responsibility is managing the delivery of ISF’s annual World Seed Congress, everything from participant registrations to sponsor relations. I also organize all ISF’s conferences, congress, meetings and seminars in different countries around the world.”

**MARIE BERTIN, EVENTS INTERN**

“As the current intern, my role is to assist the Event Manager in organizing all ISF’s events. My main tasks are processing delegate registrations for the annual Congress and other events, coordinating the set-up of events and handling follow-up communication with delegates.”

## AU SEIN DU SECRÉTARIAT DE L’ISF

## Rencontre avec l’équipe

Cette année a vu de grands changements au sein du secrétariat de l’ISF. Pour épauler les membres établis de l’équipe (Radha, Piero, Mariette et Marie), nous avons engagé trois nouvelles personnes : Camilla, Jennifer et Szabolcz. Nous avons également créé deux nouvelles fonctions : le poste de responsable de la communication et celui de responsable de la réglementation. « Leurs profils et fonctions sont très divers, il est donc important d’assurer la coopération et la collaboration en interne, précise Michael Keller. Comme l’industrie semencière, nous poursuivons tous un objectif commun. »

**RADHA RANGANATHAN, DIRECTRICE TECHNIQUE**

« Après avoir travaillé à temps plein pour le secrétariat depuis 2002 et avoir été responsable de nombreux domaines, je travaille maintenant à temps partiel (à 60 %) et mes responsabilités couvrent des sujets liés aux législations phytosanitaires et à l’état sanitaire des semences. Sur ce dernier point, je consacre une grande partie de mon temps à l’ISHI-Veg (International Seed Health Initiative pour les cultures légumières), qui est une entité émanant du secteur industriel pour le développement de méthodes de test sur les semences.

En ce moment, je participe activement, à l’échelle de l’industrie, à la coordination d’activités relatives aux normes internationales sur les mouvements de semences que rédige la Convention internationale pour la protection des végétaux, et aux listes d’organismes nuisibles réglementés de l’ISF. »

**MARIE TAHMAZIAN, DIRECTRICE FINANCIÈRE**

« Depuis décembre 2013, je suis responsable des finances et des ressources

humaines de l’ISF. Une bonne part de mon travail consiste à préparer le bilan annuel de l’ISF afin qu’il soit présenté lors du congrès international. Je gère au quotidien la trésorerie de l’ISF, le budget pour les salaires, les équipements et les événements. Je suis également la personne de contact pour tous les membres de l’ISF, notamment les nouveaux venus. Je m’assure qu’ils ont le type d’affiliation le mieux adapté à leurs besoins. »

**PIERO SISMONDO, DIRECTEUR TECHNIQUE**

« Je suis responsable des questions techniques et commerciales. Je coordonne les activités des sections grandes cultures et plantes fourragères et gazon et j’aide les sous-sections et les groupes de travail à atteindre leurs objectifs. J’ai dernièrement travaillé sur le code de conduite sur les semences de betterave. En outre, je représente les intérêts de ces sections auprès des organisations internationales comme l’OCDE et l’ISTA en soumettant des propositions et en travaillant sur l’élaboration des solutions. Les règles de commerce et d’arbitrage et leur application entrent également dans mes attributions. En ce qui concerne l’aspect technologique de ma fonction, je travaille avec le Seed Applied Techno-

logies Committee sur l’utilisation des produits phytosanitaires destinés aux semences, et je participe à des événements tels que l’atelier qui suivra le congrès de Cracovie. »

**MARIETTE PEREY, RESPONSABLE ADMINISTRATIVE**

« Je travaille comme responsable administrative depuis juillet 2001. J’épauler le secrétaire général et son équipe pour toutes les questions administratives, du courrier à la coordination des déplacements et des hébergements. Assister au congrès international, et enfin rencontrer les membres de l’ISF avec lesquels je ne correspondais que par e-mail, a été une expérience enrichissante. »

**SZABOLCS RUTHNER, RESPONSABLE DE LA RÉGLEMENTATION**

« Après avoir occupé pendant huit ans la fonction de président de l’association semencière hongroise, j’ai rejoint le secrétariat de l’ISF en février 2015 en tant que responsable de la réglementation. Mon rôle consiste à faire entendre les positions de l’industrie semencière sur la réglementation. Mon objectif premier concerne les questions liées aux légumes. Dans ce cadre, je développe un plan d’actions en adéquation avec les besoins de la filière légumes et j’apporte mon soutien à la section légumes et cultures ornementales sur des projets tels que la base de données des OGM, la terminologie des résistances aux maladies et la sensibilisation sur la propagation illégale. »

**JENNIFER CLOWES, RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION**

« J’ai rejoint l’ISF en janvier 2015 en tant que responsable de la communication, lors de la création du poste. Ma mission porte sur

la communication interne et externe et je suis responsable de la coordination de la communication sur laquelle s’appuie le plan stratégique de l’ISF. Ma priorité est la communication à destination des membres – c’est-à-dire quel contenu et à quelle fréquence – notamment le développement d’un système de communication qui réponde à leurs besoins. En parallèle, j’encadre la mise à jour du site Internet de l’ISF. »

**MARIE BERTIN, STAGIAIRE DE COMMUNICATION ÉVÉNEMENTIELLE**

« En tant que stagiaire, j’assiste le responsable de communication événementielle dans ses tâches d’organisation des événements de l’ISF. Je suis principalement chargée du traitement de l’inscription des délégués pour le congrès annuel et autres événements, de la coordination des événements et de la communication de suivi avec les participants. »

**CAMILLA PERRET-GENTIL, RESPONSABLE DE COMMUNICATION ÉVÉNEMENTIELLE**

« J’ai effectué un an de stage à l’ISF en 2011 et j’y suis retournée en septembre 2014 en tant que responsable de communication événementielle. Ma principale responsabilité consiste à mener à bien le congrès international annuel de l’ISF, depuis l’inscription des participants jusqu’aux relations avec les sponsors. J’organise également les conférences, les congrès, les réunions et les séminaires de l’ISF dans tous les pays. »